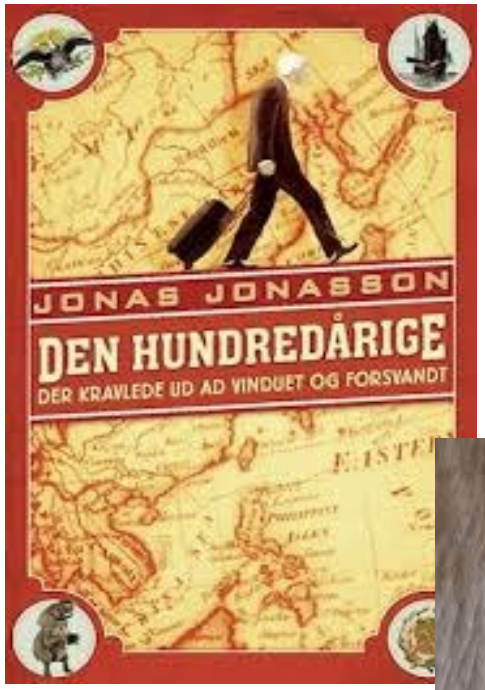
Hvordan får vi verdens bedste sundhedsvæsen ?

Liselotte Højgaard

LVS 100 års dag 25.januar 2019

UNIVERSITY OF COPENHAGEN


JONAS JONASSON
DEN HUNDREDÅRIGE
DER KRAVLEDE UD AD VINDUET OG FORSVANDT

State of the Union

Berlingeren
JP
Politiken
Information
Weekendavisen

Ugeskrift for Læger
Medicinsk Tidsskrift
Medwatch m.fl.

P1 og 24/7, Lone Frank m.fl.

Status i det danske sundhedsvæsen

- Budget 160 mia. – 115 mia. regionerne.
- 40 mio. kontakter årligt i almen praksis.
- 14 mio. kontakter på hospitaler.
- 1,3 mio. psykiatriske kontakter.
- Meget går godt, andet knap så godt trods umagen. Store forskelle hen over landet.

På hospitalerne

- Der er mange fine behandlinger – til tiden.
- Psykiatri og medicinske afdelinger lider. Ventelister, aflysninger, mangel på intensivpladser, genindlæggelser, utilsigtede hændelser og medicinfejl .
- Tid til samtale og omsorg, oplæring, uddannelse og forskning mangler. Personalemangel, dårligt arbejdsmiljø. Nedslidt apparatur, billige utensilier.

Det danske sundhedsvæsen

Danske Regioners "Psykiatri i verdensklasse. På vej dertil" er en vittighed, som personalet sarkastisk laver grin med, mens de fortvivles over de ringe forhold….

Skriver Merete Nordentoft. Hun anbefaler let adgang til behandling af høj kvalitet, forskning, reformarbejde og de bedste hoveder. Patienter og pårørende med, ordentlige økonomiske rammer og udvalgsarbejde med tung faglighed.

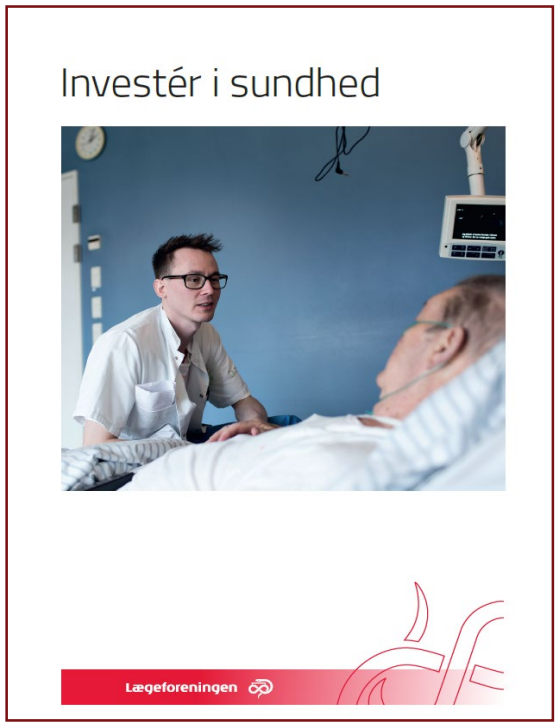
Hvad er årsagerne til miseren ?

- Demografi (flere ældre – mere syge)
- Nye dyre behandlinger, der virker
- Større krav fra befolkningen – især fra de stærke

- Et sammenhængende sundhedsvæsen mangler
- Sundhedsfaglighed og prioritering mangler
- Bureaukrati, uhensigtsmæssig organisation
- Manglende inddragelse af patient og pårørende

- Resultat = økonomisk & kvalitetsmæssigt problem

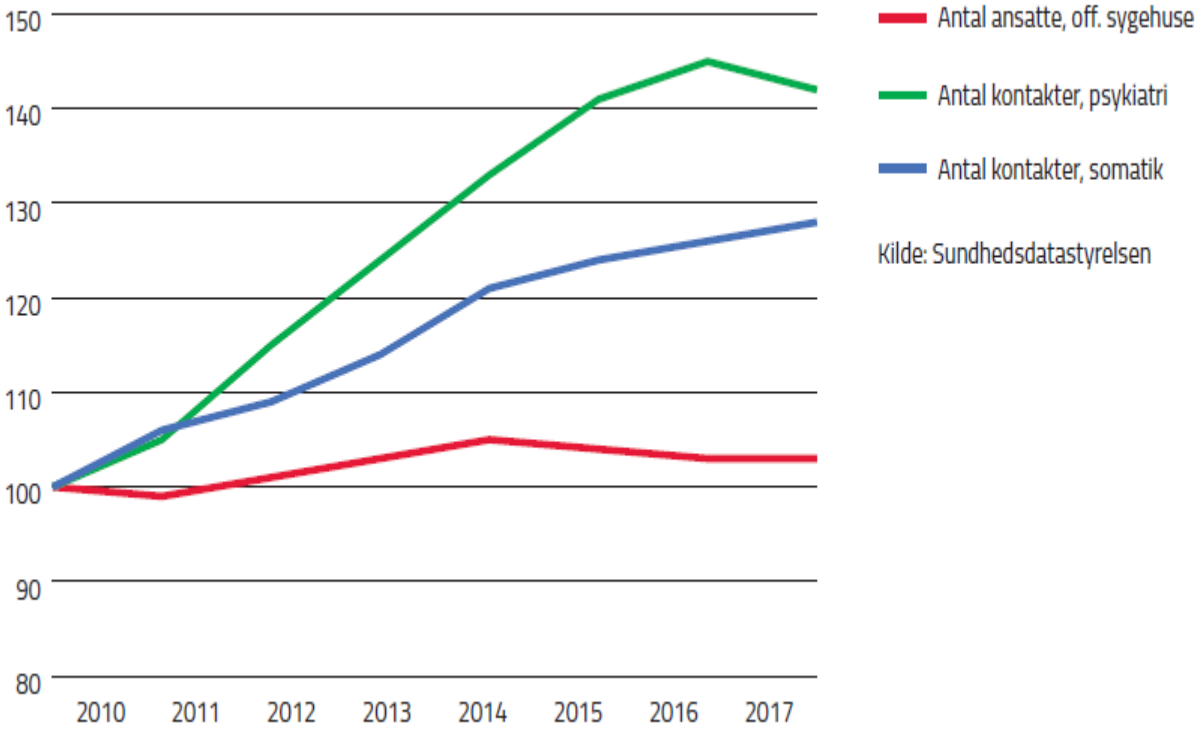
Uensartet kvalitet, manglende sammenhæng for patienten og deling af "best practice".



DK 17.plads af 22 OECD lande, uden plejeudgifter.

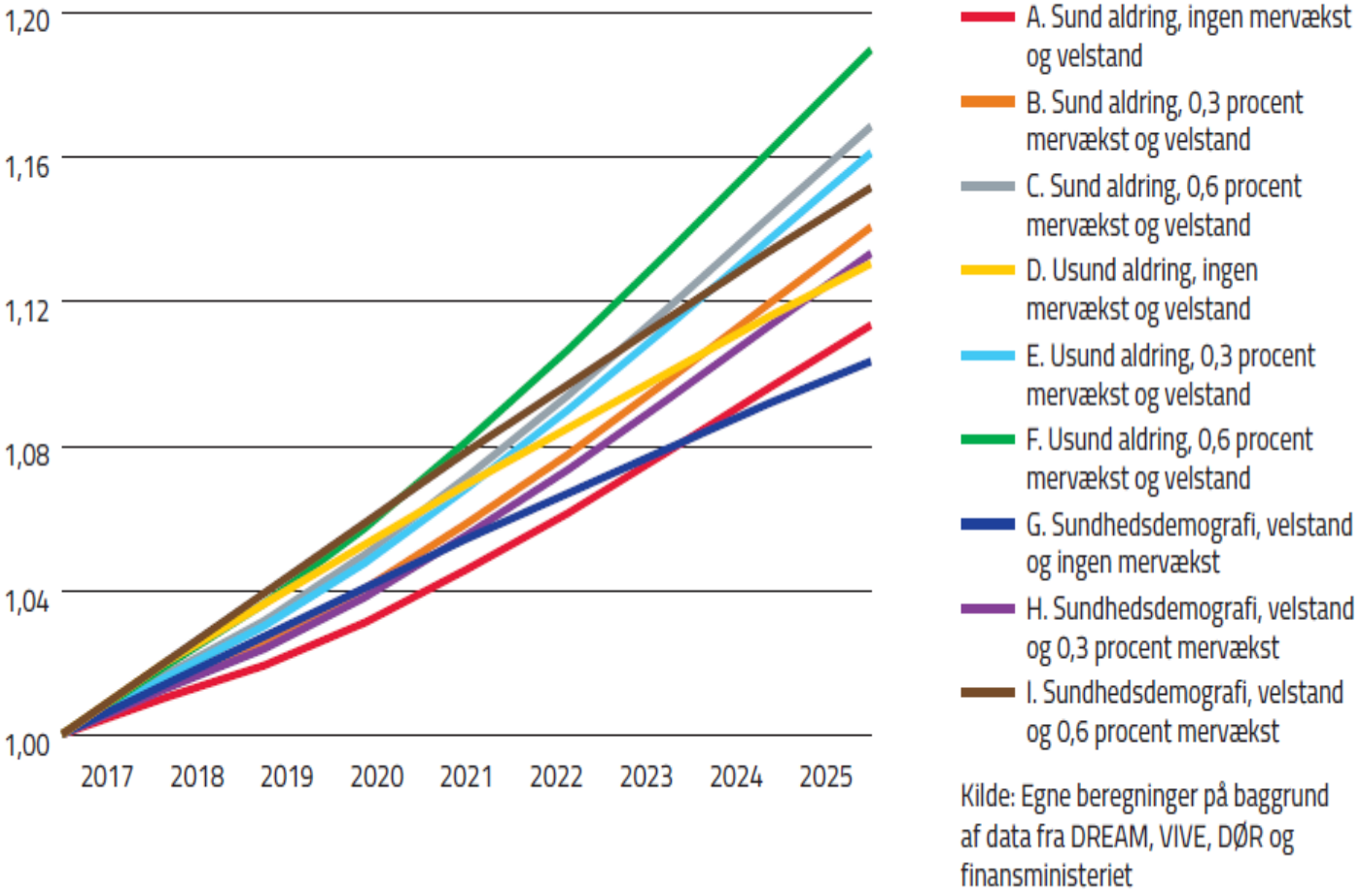
Schweitz 6.307 $ og DK 3.820 $ (per år, 2016)

Figur 3. Udvikling i antal ansatte og kontakter på offentlige sygehuse 2010-2017



Regionerne har øget antallet af administrative medarbejdere fra 2007 -2017 med 30 %, mens antallet af sundhedsfaglige er vokset 8 %. *Danske Erhverv, september 2017*

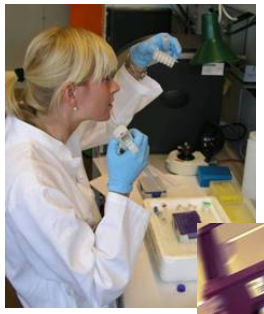
Figur 9. Ni scenarier for udgiftsbehovet i sundhedsvæsenet

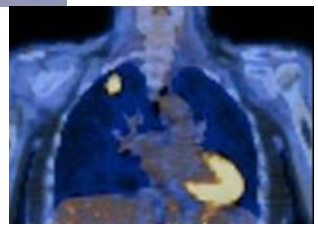


Kilde: Egne beregninger på baggrund af data fra DREAM, VIVE, DØR og finansministeriet

Årlig realvækst på 2-6 mia. kr. påkrævet

Behandlingsplan – Forskning og faglighed





Sammenhængende og velfungerende for borger, patient & pårørende og personale.

Sundhedsfaglighed med i topledelse – og den bedste forskningsbaserede behandling til hver enkelt.

Professionel organisation med LEAN + LEON ledelse.

Patienter og pårørende med.

Personlig medicin og 4.0 digitalisering √

Personlig medicin

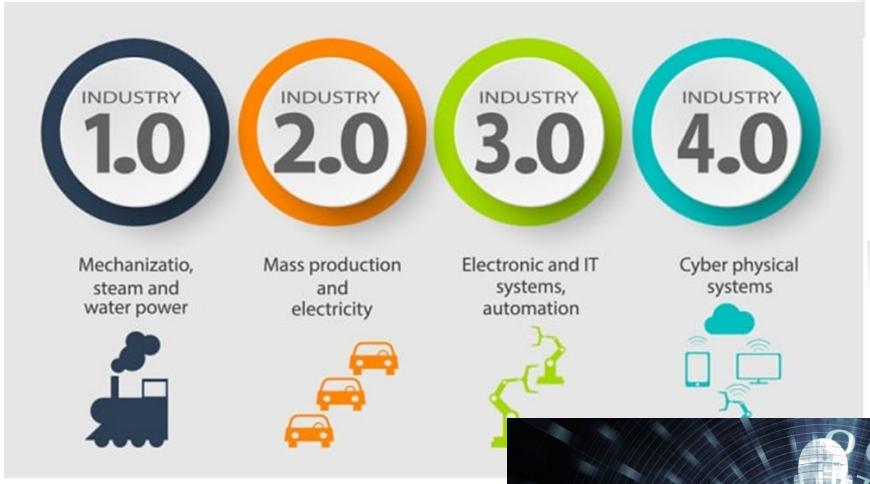
National plan for personlig medicin.

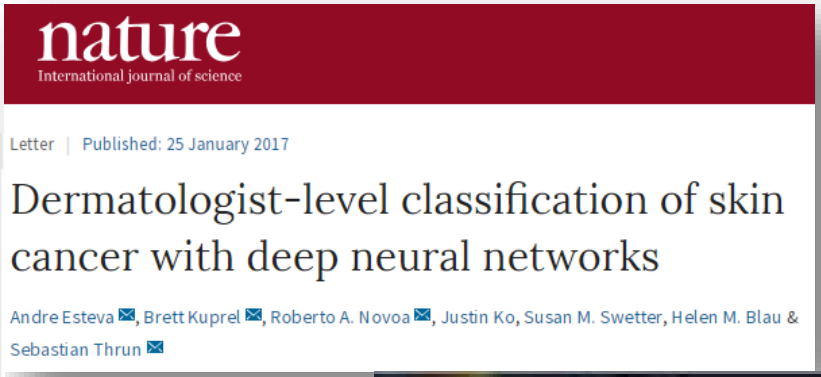
Donation fra Novo Nordisk Fonden 1 mia. kr.

Gener, "omics", billeder, den dybe fænotype, biobanker, Big data og de danske registre.

Vi kan blive verdens bedste til patientbehandling og til forskning i Danmark.

4.0 til sundhedsvæsenet - interdiciplinært




nature
International journal of science
Letter | Published: 25 January 2017

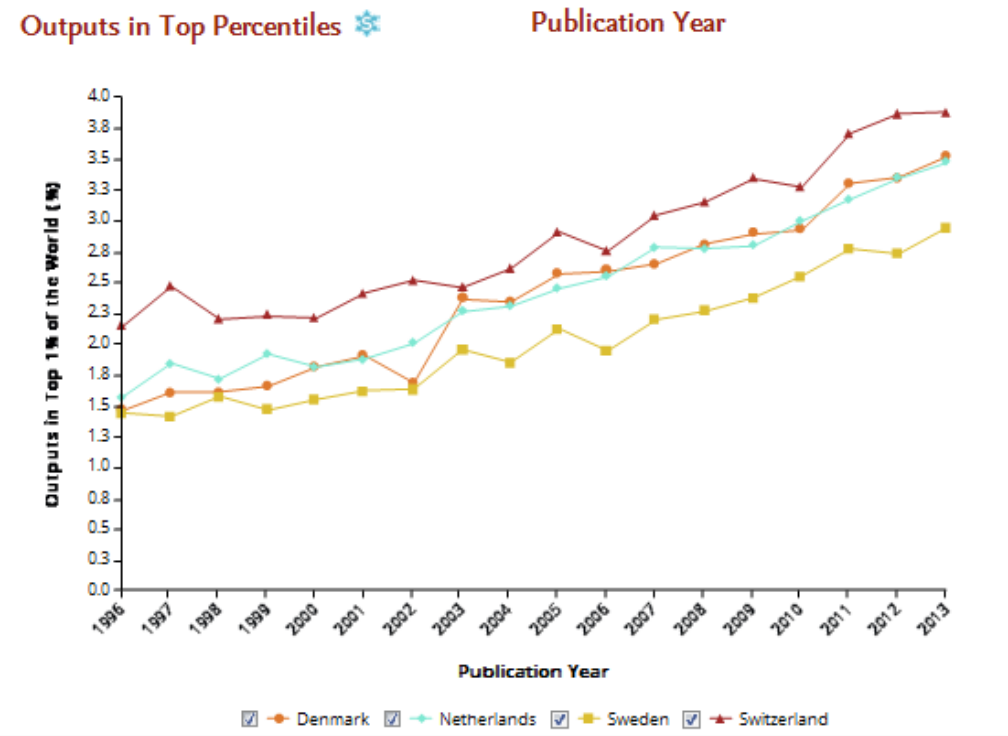
Dermatologist-level classification of skin cancer with deep neural networks

Andre Esteva, Brett Kuprel, Roberto A. Novoa, Justin Ko, Susan M. Swetter, Helen M. Blau & Sebastian Thrun

AI, artificial intelligence, deep learning, block chain, big data, robotter.

Forebyggelse, diagnostik, behandling, pleje, rehabilitering.
På basis af forskning.

Forskning i Danmark



DK nr. 3 på „verdensranglisten“

Schweitz er nr. 1 og Holland nr. 2.

Sverige er nr. 4 og de bruger flere penge end DK.

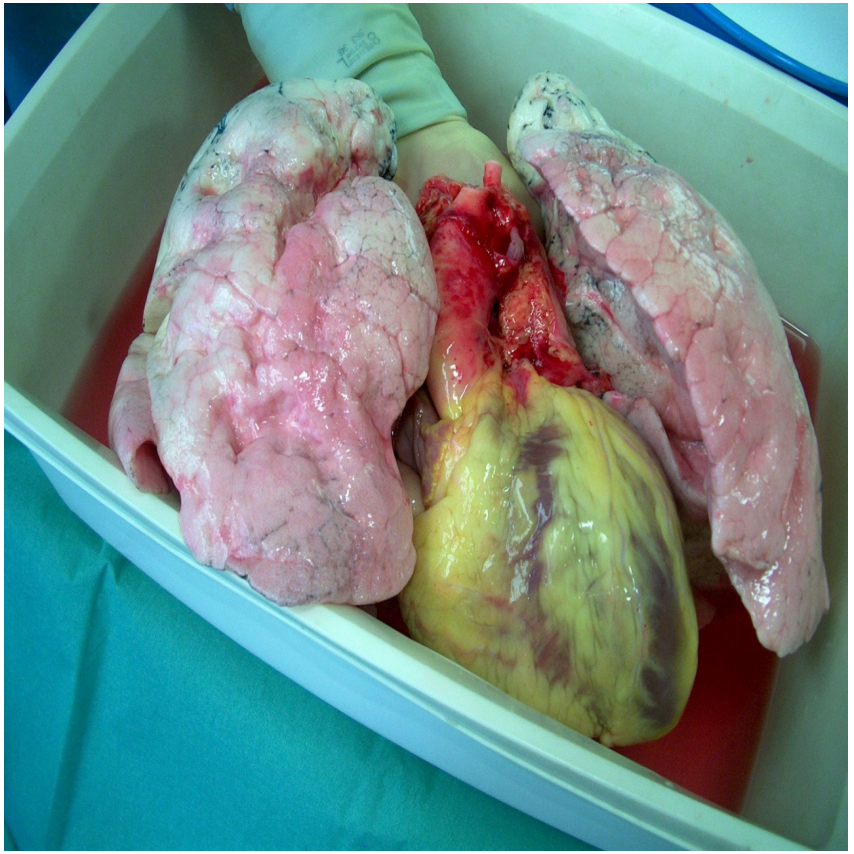
Faglighed og forskning

Professor Henrik Kehlets skånsomme operationer giver bedre forløb for patienterne, kort indlæggelse, færre sengedage og milliard besparelser.

Professor Anders Perners forskning om intensiv patienter har også dobbelt effekt – bedre patientbehandling plus besparelser.

Lunge transplantation

European Reference Networks



Dansk overlevelse ved lungetransplantation er blandt de bedste i verden

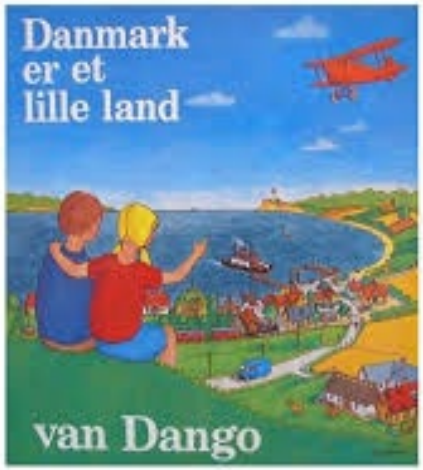
Vækstteam for Life science

Dansk life science kan øge eksporten fra 100 mia. kr. til 200 mia.kr. hvis rammebetingelserne er i orden.

Vi konkurrerer med hele verden, så forskning og uddannelser skal være i top.

Hospitalerne SKAL virke godt.

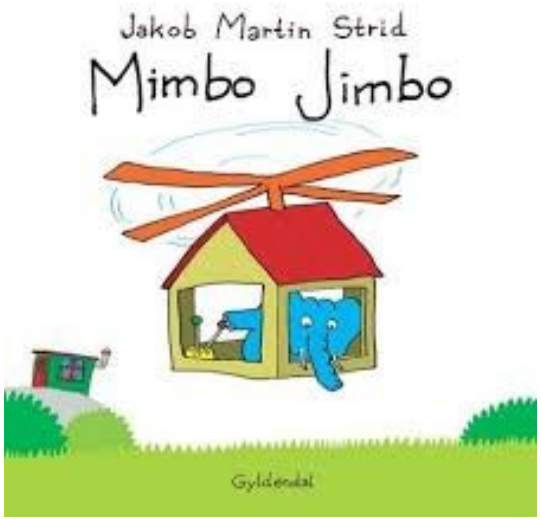
Lægen tilbage i førersædet



LVS Tema: Det er ikke ret mange år siden, at det var utænkeligt, at lederne i sundhedsvæsenet ikke var læger og at lægefagligheden styrede alle centrale beslutninger. Den epoke er slut på godt eller ondt.

Øh..... i Danmark.....

Vi er anderledes i DK – er det godt ?



PET skanning og forskning gøres ens i Tokyo, New York og DK. Organisation af sundhedsvæsen og hospitaler er forskellig.

Den lægefaglige andel af topledelsen i det danske sundhedsvæsen er beskeden – vi er anderledes end de fleste andre lande.

Amanda Goodall: Det går bedst, når ledelsen er fagligt i top.

Universitetshospitalet Stuttgart – Prof. Alscher er hospitalsdirektør OG klinikchef

AMC Amsterdam Medical Center

Prof. Marcel Levy, dekan, hospitalsdirektør, klinikchef og professor i Amsterdam.

Holland har 8 Academic Medical centers og 16 mio. mennesker. Universitet og hospital sammen.

Holland er nr. 2 for forskning, og har vel Europas bedste hospitaler – bortset fra Schweitz – der er dyrere.

Holland har et børnehospital for højt specialiserede børnesygdomme.

Universitetshospitalet Stuttgart – Prof. Alscher er hospitalsdirektør OG klinikchef

Læger og professorerne er både faglige ledere og topledere i mange lande internationalt.

USA, UK, Tyskland, Schweitz, Østrig,
Holland, Belgien, Frankrig, Kina, Japan, Indien.

Vi har en uudnyttet talent-pool i DK: lægerne og professorerne i top-ledelserne.

Nogen steder i DK er faglige også i topledelsen

Forsvarschefen er officer

Højesteretspræsidenten er dommer

Rektorerne er topforskere

Biskopperne er præster

Nationalbankdirektøren er økonom

Sundhedsreformen må ikke kun give transaktionsomkostninger = skiltemalere.

Der skal bedre forholdene på hospitalsafdelingerne - ikke nok at skifte toppen.

Som resten af verden – med faglighed og forskning i topledelserne.

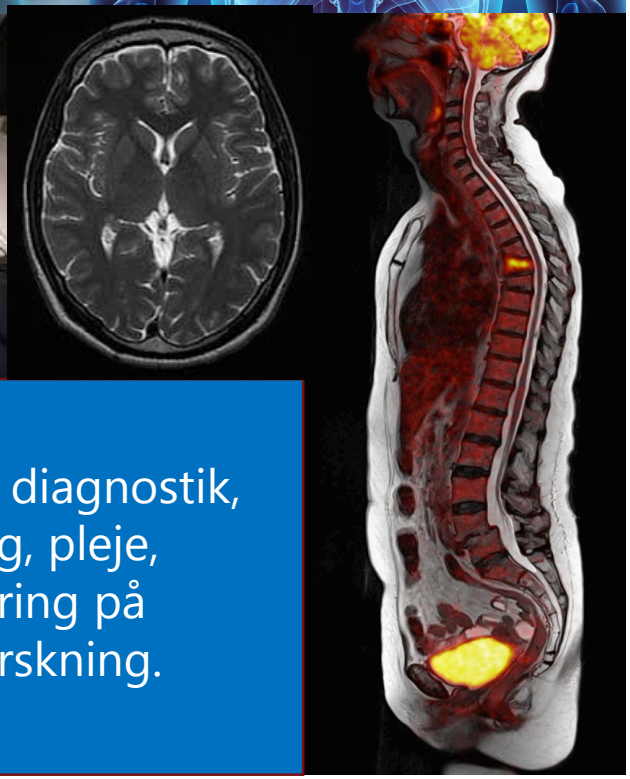
Kræftpakkerne – en stor succes

Den største succes i nyere tid –
De relevante faglige eksperter sad rundt om bordet i Sundhedsstyrelsen og fandt løsningerne.

Disse blev implementeret, og det medførte reelle forbedringer for kræftpatienterne, og det kostede ikke nær så meget som frygtet.

Det danske sundhedsvæsen

1. Den bedste behandling: sundhedsfagligt & forskningsbaseret. Velkoordineret og sammenhængende.
2. Metoden fra Kræftpakkerne med fagfolk til de 100 største problemer og 100 bedste løsninger.
3. Personlig medicin, 4.0 digitalisering og forskning.
4. Ledelse med sundhedsfaglighed, LEAN + LEON og patienter og pårørende med.
5. Økonomi i orden – ingen tomme løfter uden fagligt belæg.



Forebyggelse, diagnostik, behandling, pleje, rehabilitering på basis af forskning.

There is no Planet B